

УТВЕРЖДАЮ  
Исполняющий обязанности  
руководителя ГБУ-КК «ККПШ»  
И Терновой А.Н./  
«12» января 2026 г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Лабинского филиала государственного бюджетного учреждения  
Краснодарского края «ККПШ» (стационарный лагерь «Траектория») на  
2026-2028 годы

### 1. Паспорт программы

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование программы   | Программа развития Лабинского филиала ГБУ КК «ККПШ» (стационарный лагерь «Траектория») на 2026-2028 годы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Основание для разработки | Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»; Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ст. 28); Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года»; Поручение Президента РФ о разработке федеральной программы модернизации детских лагерей до 2030 года; Приказ Минпросвещения России от 17.03.2025 № 209; рекомендации парламентских слушаний по развитию сферы детского отдыха. |
| Разработчик              | Администрация Лабинского филиала ГБУ КК «ККПШ»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Сроки реализации         | 2026–2028 годы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Этапы реализации         | I этап (2026 г.) — подготовительный и организационный; II этап (2027 г.) — основной (реализация ключевых направлений); III этап (2028 г.) — обобщающий (анализ, корректировка, тиражирование).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Цель программы           | Создание устойчивой модели современного детского лагеря, обеспечивающей качественный отдых, воспитание и социализацию детей 14–17 лет, в том числе детей с ОВЗ, на основе имеющейся инфраструктуры и партнерства с Движением Первых.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Основные задачи          | 1. Модернизация инфраструктуры и повышение доступности для детей с ОВЗ.<br>2. Развитие кадрового потенциала и методического сопровождения.<br>3. Совершенствование программно-методического обеспечения.<br>4. Расширение инклюзивных практик.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование программы           | Программа развития Лабинского филиала ГБУ КК «ККПШ» (стационарный лагерь «Траектория») на 2026-2028 годы                                                                                                                                    |
|                                  | 5. Укрепление имиджа и партнерской сети.<br>6. Цифровизация управления и медиасопровождения.                                                                                                                                                |
| Объем и источники финансирования | Бюджетное финансирование ГБУ КК «ККПШ»; субсидии на укрепление материально-технической базы; гранты (в т.ч. «Доступная среда»); внебюджетные средства (партнерские проекты).                                                                |
| Ожидаемые результаты             | Увеличение доли детей с ОВЗ до 7–10%; наличие утвержденного паспорта доступности; создание программы развития и методических материалов; рост удовлетворенности родителей до 95%; укрепление статуса региональной площадки Движения Первых. |

## 2. Анализ текущего состояния (SWOT-анализ)

### 2.1. Сильные стороны

| Компонент      | Характеристика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Инфраструктура | Стационарный лагерь с круглосуточным пребыванием: спальные корпуса и домики, столовая (5-разовое питание), стационарные душевые, туалеты. Спортивные объекты: волейбольная площадка, спортзал (баскетбол, мини-футбол), скалодром, веревочный парк, рафтинг на р. Лаба, туристская полоса препятствий, стрельба из лука и арбалета. Культурно-досуговые помещения: библиотека, кинозал, крытые беседки (до 30 чел.), крытые площадки для кружков. |
| Опыт инклюзии  | В 2025 г. проведена краевая инклюзивная смена для 20 детей с ОВЗ и инвалидностью (14–17 лет). В 2026 г. в сменах участвовали 5 детей с ОВЗ. 4 вожатых имеют компетенции по сопровождению детей с ОВЗ.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Партнерство    | Региональная площадка для краевых тематических смен Движения Первых. Партнеры: администрации Лабинского района и Каладжинского поселения, Роспотребнадзор, Лабинская ЦРБ, 95-я пожарно-спасательная часть, ВПК «Авангард», театральная студия «Точка опоры», «Волонтеры Победы».                                                                                                                                                                  |
| Кадры          | Постоянно действующий вожатский отряд: 8 вожатых и 1 старший вожатый. Развита система преемственности и наставничества. Методическое сопровождение осуществляется централизованно головным офисом.                                                                                                                                                                                                                                                |
| Программное    | Утвержденная программа воспитательной работы (приказ №                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Компонент   | Характеристика                                                    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|
| обеспечение | 12-и от 24.02.2026), календарный план на 14 дней, программы смен. |

## 2.2. Слабые стороны

| Компонент                                  | Проблема                                                                                         | Влияние                                                                                        |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Инфраструктура для ОВЗ</b>              | Отсутствуют адаптивные программы; ограниченная доступность отдельных объектов.                   | Снижает конкурентоспособность в конкурсах, ограничивает прием детей с ОВЗ.                     |
| <b>Программно-методическое обеспечение</b> | Отсутствует лицензия на дополнительное образование; методические материалы не систематизированы. | Потеря баллов в конкурсах, ограничение образовательных возможностей.                           |
| <b>Кадры</b>                               | Отсутствуют ставки психолога и методиста.                                                        | Снижает качество психолого-педагогического сопровождения, ограничивает методическую поддержку. |
| <b>Имидж</b>                               | Нет информации о победах в конкурсах, отзывы родителей и публикации в СМИ не систематизированы.  | Снижает оценку в конкурсах, ограничивает привлекательность для родителей.                      |

## 2.3. Возможности

**Государственная поддержка:** федеральная программа модернизации 1 400 стационарных лагерей до 2030 года, трехкратное увеличение палаточных лагерей. Гранты «Доступная среда» для создания доступной инфраструктуры.

**Развитие Движения Первых:** укрепление партнерства, участие в федеральных проектах, грантовых конкурсах.

**Региональные приоритеты:** Краснодарский край — лидер по развитию детского отдыха; поддержка инклюзивных смен.

**Природный потенциал:** река Лаба, горно-лесная зона — уникальная база для развития водного туризма, рафтинга, экотуризма.

## 2.4. Угрозы

**Конкуренция:** высокая конкуренция среди лагерей Краснодарского края.

**Кадровый дефицит:** нехватка квалифицированных кадров в сфере детского отдыха (общероссийская тенденция).

**Санитарно-эпидемиологические риски:** возможные ограничения, влияющие на заполняемость.

**Финансовые ограничения:** зависимость от бюджетного финансирования, ограниченность внебюджетных источников.

### **3. Концепция развития**

**Ключевая идея:** превращение лагеря «Траектория» в **региональный центр детского отдыха и социализации**, сочетающий:

**спортивно-туристскую направленность** (рафтинг, скалолазание, стрельба из лука, веревочный парк);

**инклюзивные практики** (создание доступной среды, адаптивные программы);

**партнерство с Движением Первых** (профориентация, социальное проектирование, гражданско-патриотическое воспитание);

**современную инфраструктуру** (модернизация жилых корпусов, спортивных объектов, цифровизация).

**Миссия:** «Развиваем и объединяем — создаем траекторию успеха для каждого ребенка».

### **4. Цели и задачи программы**

**Цель:** создание устойчивой модели современного детского лагеря, обеспечивающей качественный отдых, воспитание и социализацию детей 14–17 лет, в том числе детей с ОВЗ.

**Задачи:**

**1. Модернизация инфраструктуры:** капитальный ремонт столовой (2026), реконструкция спортивных площадок, создание доступной среды (пандусы, поручни, адаптированные санузлы).

**2. Развитие кадрового потенциала:** введение ставок психолога и методиста, повышение квалификации вожатых, развитие наставничества.

**3. Совершенствование программно-методического обеспечения:** систематизация и издание методических материалов.

**4. Расширение инклюзивных практик:** разработка адаптивных программ, увеличение доли детей с ОВЗ.

**5. Укрепление имиджа и партнерской сети:** участие в конкурсах, систематизация отзывов и публикаций, развитие сотрудничества с Движением Первых, СМИ, бизнесом.

**6. Цифровизация:** развитие медиасопровождения, внедрение цифровых инструментов управления.

### **5. Основные направления развития**

#### **5.1. Модернизация инфраструктуры**

| Мероприятие                 | Срок          | Ответственный         | Результат                 |
|-----------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|
| Капитальный ремонт столовой | Сентябрь 2026 | Администрация филиала | Улучшение условий питания |

| Мероприятие                                                                                  | Срок      | Ответственный                          | Результат                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Создание доступной среды (пандусы, поручни, адаптированные санузлы)                          | 2027–2028 | Администрация, грант «Доступная среда» | Увеличение доступности для детей с ОВЗ  |
| Обновление туристского и спортивного инвентаря (рафты, страховочные системы, луки, арбалеты) | 2026–2027 | Администрация                          | Безопасность и разнообразие активностей |
| Благоустройство территории (фотозоны, тематические локации, отрядные места)                  | 2027      | Администрация, вожатский отряд         | Развивающая среда                       |

## 5.2. Развитие кадрового потенциала

| Мероприятие                                                        | Срок      | Ответственный   | Результат                              |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------------------------------------|
| Введение ставки психолога (или договор со сторонней организацией)  | 2027      | Головной офис   | Психолого-педагогическое сопровождение |
| Введение ставки методиста (или расширение функций головного офиса) | 2027–2028 | Головной офис   | Методическая поддержка                 |
| Повышение квалификации вожатых по работе с детьми с ОВЗ            | Ежегодно  | Администрация   | Рост компетенций                       |
| Развитие наставничества («от участника до вожатого»)               | Постоянно | Старший вожатый | Стабильность кадров                    |

## 5.3. Совершенствование программно-методического обеспечения

| Мероприятие                                                                  | Срок      | Ответственный                | Результат                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|-----------------------------------|
| Разработка и утверждение программы развития                                  | 2026      | Администрация, головной офис | Наличие стратегического документа |
| Систематизация методических материалов (сценарии, рекомендации, диагностики) | 2026–2027 | Методист (головной офис)     | Комплект методических материалов  |

| Мероприятие                                                   | Срок     | Ответственный     | Результат               |
|---------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------------|
| Разработка адаптивных программ для детей с ОВЗ                | 2027     | Психолог, вожатые | Инклюзивные практики    |
| Обновление программ смен с учетом приоритетов Движения Первых | Ежегодно | Методист, вожатые | Актуальность содержания |

#### 5.4. Расширение инклюзивных практик

| Мероприятие                                                         | Срок      | Ответственный         | Результат                |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|--------------------------|
| Увеличение доли детей с ОВЗ до 7–10%                                | 2027–2028 | Администрация         | Расширение охвата        |
| Обучение вожатых по сопровождению детей с ОВЗ                       | Ежегодно  | Администрация         | Рост компетенций         |
| Проведение не менее 2 инклюзивных смен в год                        | 2027–2028 | Администрация         | Социализация детей с ОВЗ |
| Развитие инфраструктуры для детей с ОВЗ (пандусы, поручни, санузлы) | 2027–2028 | Администрация, гранты | Доступная среда          |

#### 5.5. Укрепление имиджа и партнерской сети

| Мероприятие                                                                 | Срок      | Ответственный               | Результат                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|---------------------------|
| Участие в конкурсах («Лучший детский лагерь России», региональные конкурсы) | Ежегодно  | Администрация               | Победы и призовые места   |
| Систематизация отзывов родителей и благодарностей партнеров                 | Постоянно | Администрация, вожатые      | Положительный имидж       |
| Публикации в СМИ (муниципальные, региональные, всероссийские)               | Ежегодно  | Администрация, пресс-служба | Информационная открытость |
| Развитие сотрудничества                                                     | Постоянно | Администрация               | Участие в                 |

| Мероприятие                        | Срок      | Ответственный | Результат                   |
|------------------------------------|-----------|---------------|-----------------------------|
| с Движением Первых                 |           |               | федеральных проектах        |
| Привлечение бизнес-партнеров и НКО | 2027–2028 | Администрация | Внебюджетное финансирование |

### 5.6. Цифровизация и медиасопровождение

| Мероприятие                                                                   | Срок      | Ответственный | Результат                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------------------|
| Создание раздела «Сведения об организации отдыха детей»                       | 2026      | Администрация | Информационная открытость |
| Развитие медиацентра (детская редакция, фото, видео)                          | 2027      | Вожатые, дети | Медиакомпетенции          |
| Внедрение цифровых инструментов управления (электронный документооборот, CRM) | 2027–2028 | Головной офис | Эффективность управления  |

## 6. Этапы реализации

### I этап (2026 г.) — Подготовительный и организационный

Утверждение паспорта доступности.

Разработка программы развития.

Капитальный ремонт столовой.

Систематизация отзывов и публикаций.

Участие в региональном этапе конкурса «Лучший детский лагерь России».

### II этап (2027 г.) — Основной

Введение ставок психолога и методиста.

Реконструкция спортивных объектов.

Создание доступной среды (пандусы, поручни, санузлы).

Обеспечение участия в краевых сменах не менее 5% от проектной мощности детей с ОВЗ.

Разработка адаптивных программ.

### III этап (2028 г.) — Обобщающий

Анализ достигнутых результатов.

Корректировка программы развития.

Тиражирование успешных практик.

Участие в грантовых конкурсах.

Достижение целевых показателей.

## 7. Ресурсное обеспечение

| Ресурс                            | Источник                                                                                            |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кадровые</b>                   | Головной офис, филиал, партнеры                                                                     |
| <b>Финансовые</b>                 | Бюджет ГБУ КК «ККПШ», субсидии, гранты («Доступная среда», «Детский кешбэк»), внебюджетные средства |
| <b>Материально-технические</b>    | Собственная инфраструктура, закупка оборудования                                                    |
| <b>Информационно-методические</b> | Головной офис, Движение Первых, ФЦДО, методические рекомендации                                     |
| <b>Партнерские</b>                | Администрации, Движение Первых, Роспотребнадзор, ЦРБ, СМИ, бизнес                                   |

#### 8. Ожидаемые результаты и показатели

| Показатель                             | Текущее (2026)       | Целевое (2028)                    |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| Доля детей с ОВЗ                       | 5%                   | 7–10%                             |
| Наличие паспорта доступности           | Утвержден            | Утвержден                         |
| Программа развития                     | Утверждена           | Утверждена                        |
| Методические материалы                 | Не систематизированы | Комплект                          |
| Психолог                               | Отсутствует          | Ставка/договор                    |
| Методист                               | Отсутствует          | Ставка/расширение головного офиса |
| Удовлетворенность родителей            | Не измеряется        | 95%                               |
| Победы в конкурсах                     | Отсутствуют          | Не менее 1 в год                  |
| Публикации в краевых и федеральных СМИ | Не систематизированы | Не менее 5 в год                  |

#### 9. Риски и способы их минимизации

| Риск                      | Способ минимизации                                 |
|---------------------------|----------------------------------------------------|
| Недостаток финансирования | Участие в грантах, привлечение партнеров, субсидии |

| Риск                                     | Способ минимизации                                         |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Кадровый дефицит                         | Развитие наставничества, обучение, сотрудничество с вузами |
| Санитарно-эпидемиологические ограничения | Соблюдение требований, гибкость программ                   |
| Конкуренция                              | Уникальные практики (рафтинг, инклюзия, Движение Первых)   |
| Несоответствие сайта требованиям         | Приведение в соответствие в 2026 г.                        |

## 10. Заключение

Программа развития Лабинского филиала ГБУ КК «ККПШ» (лагерь «Траектория») на 2026-2028 годы направлена на создание современного, безопасного и доступного пространства для отдыха и социализации детей 14- 17 лет. Реализация программы позволит:

- повысить качество услуг и конкурентоспособность лагеря;
- расширить инклюзивные практики и доступность для детей с ОВЗ;
- укрепить кадровый потенциал и методическое обеспечение;
- усилить партнерство с Движением Первых и другими организациями;
- создать устойчивую модель развития, соответствующую государственным приоритетам в сфере детского отдыха.